

## 西上海汽车服务股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

编号：2023-003

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他 <small>(请文字说明其他活动内容)</small>	<input type="checkbox"/> 分析师会议 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 电话会议
会议时间	2023年10月10日 14:00-15:00	
会议地点	上证路演中心	
上市公司接待人员姓名	公司董事长兼总裁朱燕阳、独立董事袁树民、总裁助理兼财务总监严飞、董事会秘书李加宝	
投资者关系活动主要内容介绍	<p>本次业绩说明会在上证路演中心（<a href="https://roadshow.sseinfo.com/">https://roadshow.sseinfo.com/</a>）举行，公司参会人员线上回答了投资者提出的以下问题：</p> <p><b>问1：请问公司23亿订单预计多久会会计入财务报告？</b></p> <p>答：尊敬的投资者您好！公司2023年上半年新开拓的比亚迪、广汽埃安、蔚来汽车、智己汽车、赛力斯、东风新能源、一汽大众、上汽大众、上汽通用、广汽丰田、吉利汽车、奇瑞汽车等车企的新项目，在项目生命周期内预计销售总额逾23亿元。各订单具体实施情况请关注公司后续披露的定期报告。感谢您对公司的关注与支持。</p> <p><b>问2：您好，了解到贵公司签订了赛力斯汽车代码为F2的汽车项目合同，该项目（F2）对外名称为问界M9，请问是否属实，烦请详述下配套周期和订单金额！</b></p>	

答：尊敬的投资者您好！公司的座椅盖板等汽车零部件产品参与应用于赛力斯问界系列车型。未来，公司将积极把握行业发展趋势，持续加大投入，深入开拓新能源汽车客户业务。关于具体项目信息，请关注公司披露的相关公告和定期报告，感谢您对公司的关注和支持。

**问 3：你好，公司产品有应用到问界车型上吗？**

答：尊敬的投资者您好！公司的座椅盖板等汽车零部件产品参与应用于赛力斯问界系列车型。未来，公司将努力扩大核心客户的业务定点和订单份额，着力开拓新能源汽车增量市场，做强做大主营业务。感谢您对公司的关注和支持。

**问 4：2023年上半年国内汽车行业竞争激烈，请问公司是如何保持稳定发展势头的？下半年业绩能否继续实现稳定增长？**

答：尊敬的投资者您好！面对上半年全产业链竞争加剧的市场环境，公司依托汽车零部件制造与综合物流服务两大主业协同作战、攻坚克难，保持了稳健发展的势头。零部件制造业务投产了济南和开封两座新工厂，开拓了佛吉亚、麦格纳两大新客户的面套以及头枕、座椅扶手的包覆等业务，2023年上半年新开拓了比亚迪、广汽埃安、蔚来汽车、智己汽车、赛力斯、东风新能源、一汽大众、上汽大众、上汽通用、广汽丰田、吉利汽车、奇瑞汽车等车企的新项目。整车物流业务新开拓了哪吒汽车的整车仓储运作项目，并新增了道路测试业务，为保时捷等豪华品牌提供高标准试车服务。零部件物流业务稳步夯实“资源+仓储+运作+运输”一体化运营模式，获得了一汽物流的上海集散库、理想汽车物流等多项业务。

面对下半年的新局面、新机遇和新挑战，公司将依托“十四五”战略规划，深入贯彻“一切从诚信开始”的核心理念和

“自信、自律、自强”精神，以“合规稳健 做强做大 转型发展 做长做优”为指导方针，围绕汽车零部件制造和综合物流服务两大主业提质增效、转型跨越，努力成为国内领先的汽车服务供应商。感谢您对公司的关注与支持。

**问 5：请问公司上半年针对新能源汽车业务做了哪些部署？**

答：尊敬的投资者您好！在新能源汽车快速发展的行业形势下，公司正充分发挥全产业链服务优势，深度开发新能源汽车客户的多模块服务业务。

2023年上半年公司汽车零部件业务开拓了比亚迪、广汽埃安、蔚来汽车、智己汽车、赛力斯、东风新能源等新能源车企的新项目；整车物流业务新开拓了哪吒汽车的整车仓储运作项目，并新增了道路测试业务；零部件物流业务稳步夯实“资源+仓储+运作+运输”一体化运营模式，获得了理想汽车物流等多项业务。

未来，公司将努力扩大核心客户的业务定点和订单份额，着力开拓新能源汽车增量市场。感谢您对公司的关注与支持。

**问 6：公司有哪些在建项目？目前进展情况如何？**

答：尊敬的投资者您好！目前，公司基于“十四五”战略规划，正稳步推进广州和合肥两大基地的建设，为公司进一步开拓零部件及物流业务夯实地基，形成新的收入增长点。

上半年，公司在广州花都区的广州延鑫汽车零部件制造基地完成了一期工程的建设及相关的验收审批，并有序推进搬迁投产。该项目使子公司广州延鑫科技优化产能布局，以“资源+客户”双轮驱动模式为比亚迪、广汽埃安、小鹏汽车、东风日产等车企提供配套服务。

此外，公司在合肥打造的西上海汽车智能制造园项目，完成了一期工程的建设及消防验收。项目实施主体合肥智汇在运营蔚来汽车EDS(电驱动系统)线边物流业务的同时，合理规划新

建库的业务安排及后续工程的建设设计。该项目作为变更后的募集资金投资项目，建成后将形成面积近 10 万平方米的多功能、一体化汽车零部件智能制造与立体智能分拨中心，成为新桥智能电动汽车产业园的重要生产性服务业配套项目，逐步形成主营业务的可持续增长动力。感谢您对公司的关注与支持。

**问 7：公司上半年研发费用投入多少？请问公司在研发方面是否具有一定独特优势？**

答：尊敬的投资者您好！公司是行业内少有的覆盖从产前至售后的汽车全产业链服务方案提供商。为迅速响应市场变化、适应消费者的需求，汽车产品更新节奏越来越快，更新周期越来越短。因此，公司参与的同步开发模式已成为汽车内饰行业的主流研发模式，即很多整车厂开始将内饰系统的部分开发任务转移给汽车内饰件供应商。同步研发对企业的技术团队、研发能力都提出了严格的要求，特别是在内外饰件领域，公司已具备与高端整车厂商进行同步开发的能力。

近年来，公司持续加大研发投入，巩固核心竞争优势。2023年上半年，公司研发费用投入 2,205.51 万元，同比增长 23%。公司子公司上海延鑫保持了“上海市高新技术企业”、“上海市专精特新企业”、“小巨人企业”以及“嘉定区企业技术中心”等称号，子公司广州延鑫科技保持了“广东省高新技术企业”称号。感谢您对公司的关注与支持。

**问 8：公司的募集资金投资项目进展情况如何？预计什么时候可以投入使用？**

答：尊敬的投资者您好！经过深入考虑及研究分析并合规履行相关审批程序，公司已经将首发募集资金投资项目变更为“西上海汽车智能制造园”项目，以提高募集资金使用效率和投资回报率。目前，该项目完成了一期工程的建设及消防验

收。项目实施主体合肥智汇供应链有限公司在运营蔚来汽车EDS(电驱动系统)线边物流业务的同时，合理规划新建库的业务安排及后续工程的建设设计。该项目建成后将形成面积近10万平方米的多功能、一体化汽车零部件智能制造与立体智能分拨中心，成为新桥智能电动汽车产业园的重要生产性服务业配套项目，逐步形成公司主营业务的可持续增长动力。感谢您对公司的关注与支持。

**问9：请问公司在汽车综合物流服务业务方面具有哪些独特优势？**

答：尊敬的投资者您好！公司自设立以来一直从事汽车物流业务，已成为行业内少有的覆盖从产前至售后的汽车全产业链服务方案提供商。

首先，经过多年发展，上汽大众、上汽集团、蔚来汽车、理想汽车等众多著名车企和大量为汽车产业提供配套服务的企业纷纷落户安亭及周边，已经形成了包括汽车研发、汽车（零部件）制造、汽车贸易、汽车金融、汽车后市场、汽车文化等全产业链发展的格局。在客户资源方面，公司是上汽集团、上汽通用、安吉物流、广汽集团、广汽商贸、风神物流、一汽物流等知名汽车主机厂及其旗下汽车物流企业在国内较大的合作伙伴之一。在土地资源方面，公司在全国拥有自有土地面积539,958.13平方米，可用土地面积694,351.55平方米，其中，整车仓储面积802,600.22平方米，零部件仓储面积157,296.42平方米，范围覆盖华东、华南、华北、东北和西南地区。借助与整车厂、关键零部件厂商及主要物流商的紧密合作关系，公司在业内收获了良好的口碑及声誉，为稳定、持续的发展奠定了坚实的基础。

其次，公司具备运营基地布局及运作模式优势。公司在全国多地设有整车及零部件仓储和运营基地，并采用资源+仓储+

运作+运输一体化运营模式，实现与客户的协同发展，以专业的技术团队和管理能力为客户提供优质服务，降低客户运营成本，满足最终用户需求。

此外，公司作为独立的第三方汽车物流企业，得以通过平台化运营降低物流成本，并采用 Milk-Run 作业模式等，根据客户的要求优化物流服务方案。同时，公司深耕汽车综合服务 20 余年，精益、专注的业务能力和品牌优势，也已成为公司的核心竞争优势之一。感谢您对公司的关注与支持。

**问 10：朱董您好，公司在全国各个地区的布局是出于什么考虑？**

答：尊敬的投资者您好！公司为提供高效服务，跟随客户在不同区域设立生产运营基地，通过这一商业模式，提供成本更低、响应更及时、沟通更快速、供货更准时的专业服务，得到了客户的一致认可。公司在上海、宁波、广州、西安、合肥、长沙、武汉、定州、廊坊、济南、郑州等地设有零部件生产基地，在北京、上海、广州、天津、烟台、宁波、芜湖、武汉、重庆地设有整车及零部件仓储和运营基地，并采用资源+仓储+运作+运输一体化运营模式，实现了：1、近距服务与准时化供货，以满足客户对采购周期及采购成本的要求；2、快速反应，将客户的要求及时、准确地反馈到公司生产基地，快速地实现产品工艺技术的调整和服务方式的变化；3、方便沟通，及时了解客户的最新需求和产品开发情况，掌握客户对公司产品、服务的各种反馈意见，并积极进行整改，实现与客户的协同发展，以专业的技术团队和管理能力为客户提供优质服务，降低客户运营成本，满足最终用户需求。

**问 11：在目前竞争日趋激烈的大环境下，公司有哪些降本增效的措施？**

答：尊敬的投资者您好！公司坚持“管理出效益”，依托全产业链服务优势，结合技术实力、成本控制以及标准化运作，巩固与主要客户的合作关系，同时加大新客户、新业务的开拓，并通过降本增效、精益化管理等强化核心竞争力，包括但不限于：持续研发投入，强化自身产品的优势；优化财务管理，巩固公司资金实力；完善组织架构，借助股权激励，提升团队凝聚力；加快信息化建设，提高决策效率，强化项目、资源及供应链管理能力。感谢您对公司的关注与支持。

**问 12：请问公司品牌认可度如何？**

答：尊敬的投资者您好！公司自成立以来一直从事汽车物流服务，并于2007年开始从事汽车零部件配套生产，已成为专业的汽车服务型企业。公司专注于包覆件及涂装件的精益生产，相关子公司作为高新技术企业，生产的优质零部件产品广泛应用于各大汽车整车制造厂商的众多畅销车型。公司深耕汽车综合服务20余年，长久的客户积累、优异的品牌口碑、专业化运营管理团队和标准化运作，已成为公司的核心竞争优势之一。

2023年上半年，公司作为上海生产性服务业促进会副会长单位，品牌入选“SFE0上海生产性服务业品牌价值榜”、“SFE0上海企业品牌成长榜”，并被列入《第五批嘉定区重点商标保护名录》，公司还当选为上海市嘉定区上市公司协会会长单位，以良好的形象提升在资本市场的品牌价值。感谢您对公司的关注与支持。

**问 13：董秘你好，请问公司投资者沟通渠道的建立情况怎么样？**

答：尊敬的投资者您好！公司依托股东大会、业绩说明会、上证E互动、投资者热线、线下调研等方式，增进投资

	者，尤其是中小投资者对公司的了解和价值认同。感谢您对公司的关注与支持。
附件清单 (如有)	无
日期	2023 年 10 月 10 日